

สารบัญ

Same as Ever

23 เรื่องราว ว่าด้วยเรื่องสิ่งที่ไม่เคยเปลี่ยน

บทนำ

บทเรียนสำคัญจากอดีต 13

แขวนอยู่บนเส้นด้าย

ถ้าคุณรู้ว่าเรามาจากไหนแล้ว
คุณจะตระหนักว่า เราไม่รู้เลยว่าเรากำลังไปไหน 18

ความเสี่ยงคือสิ่งที่เรามองไม่เห็น

เรามักทายอนาคตแม่นยำ ยกเว้นเรื่องไม่คาดคิด
ซึ่งก็มักเป็นเรื่องสำคัญที่สุด 32

ความคิดหวังกับความเป็นจริง

กฎแห่งความสุขข้อแรกคือการคาดหวังให้น้อย 45

มนุษย์สุดขั้ว

คนที่มึ่มมองต่อโลกที่ไม่เหมือนใครที่คุณชอบ
จะมีมึ่มมองต่อโลกที่ไม่เหมือนใครในแบบที่คุณไม่ชอบเช่นกัน 60

ความเป็นไปได้ที่เป็นไปได้

คนเราไม่ต้องการความแม่นยำ แต่ต้องการความแน่นอน 71

เรื่องราวดีมีชัยเสมอ

เรื่องราวมีพลังมากกว่าตัวเลขเสมอ 87

ไม่อาจวัดได้

โลกนี้ขับเคลื่อนโดยพลังที่ไม่อาจวัดได้ 101

ความสงบนำมาซึ่งความโกลาหล

ความโกลาหลไม่ใช่ความผิด ความโกลาหลเป็นเรื่องปกติ
และการเลยจากจุดของความโกลาหลก็เป็นเรื่องปกติ 116

มากไป ด่วนไป เร็วไป

ความคิดดี ๆ ที่ถูกเร่งมากเกินไปจะกลายเป็นความคิดแย่ ๆ ได้ทันที 129

เมื่อปาฏิหาริย์บังเกิด

แรงกดดันทำให้เกิดความมุ่งมั่นอย่างที่ไม่มีความเกิดในเวลาปกติ 139

โศกนาฏกรรมชั่วข้ามคืน และปาฏิหาริย์อันเนิ่นนาน

เรื่องดีเกิดจากการสั่งสมที่ใช้เวลา
แต่เรื่องร้ายเกิดจากการขาดความมั่นใจ
หรือความผิดพลาดอันใหญ่หลวงที่สามารถเกิดขึ้นได้ในชั่วพริบตา 156

เล็กน้อยแต่ไม่ธรรมดา
เมื่อเรื่องเล็กรวมกันเป็นเรื่องใหญ่ 164

ความปลาบปล้ำและความสิ้นหวัง
ความก้าวหน้าต้องมีทั้งการมองดีและการมองร้ายอยู่คู่กัน 173

ความเสียหายจากความสมบูรณ์แบบ
ข้อดีสำคัญของการมีความบกพร่องสักเล็กน้อย 182

จริง ๆ มันควรจะยาก
ทุกสิ่งที่ควรค่าแก่การได้มา ล้วนต้องผ่านความยากลำบากเล็กน้อย
เคล็ดลับอยู่ที่การไม่ไปคิดถึงความยากลำบากนั้น 191

เดินหน้าต่อไป
ความได้เปรียบในการแข่งขันส่วนใหญ่ไม่ยั่งยืน 201

บทศจรรยแห่งอนาคต
เรามักคิดว่าเราล้าหลัง และมักมองข้ามศักยภาพของเทคโนโลยีใหม่
212

ยากกว่าที่นึก และไม่สนุกอย่างที่คิด
“ห่วยในฝั่งที่ใส่ปุ๋ยขี้วัว (bullshit) มักเขียวกว่าเสมอ” 220

สิ่งจูงใจ พลังที่ทรงอำนาจที่สุดในโลก
ถ้าสิ่งจูงใจเย้ายวน การกระทำก็บ้าคลั่ง
คนเราสามารถถูกชักนำให้หาเหตุผล และปกป้องได้เกือบทุกสิ่ง 226

คราวนี้รู้แล้วใช่ไหม
ไม่มีสิ่งใดจูงใจได้มากไปกว่าสิ่งที่คุณมีประสบการณ์ด้วยตัวเอง 235

มิตีของเวลา
การพูดว่า “ฉันหวังผลระยะยาว”
เปรียบเหมือนการยืนอยู่ที่เชิงเขาเอเวอเรสต์ ซึ่งไปที่ยอดเขา
แล้วพูดว่า “นั่นคือปลายทางของฉัน”
ฟังดูดี แต่มันต้องผ่านบททดสอบ 244

ความพยายามที่ล้นเกิน
ไม่มีเหตุผลที่จะให้รางวัลแก่ความยากลำบาก 251

แปลสดหายแล้ว แต่แปลเป็นยังอยู่
ประสบการณ์อะไรที่คุณมีแต่ผมไม่มี ที่ทำให้คุณเชื่อในสิ่งที่ทำอยู่?
แล้วผมจะมองโลกในแบบคุณไหม ถ้าผมมีประสบการณ์แบบคุณ?
261

คำถาม 273
คำขอบคุณ 278
ประวัติผู้เขียน 280